

疫情衝擊下的調適與自在

～從中道談起

109.07.07

開場祝福

臺前菁英同聚會
北東南西修無為
商工學仕全是相
大道能行方大惠

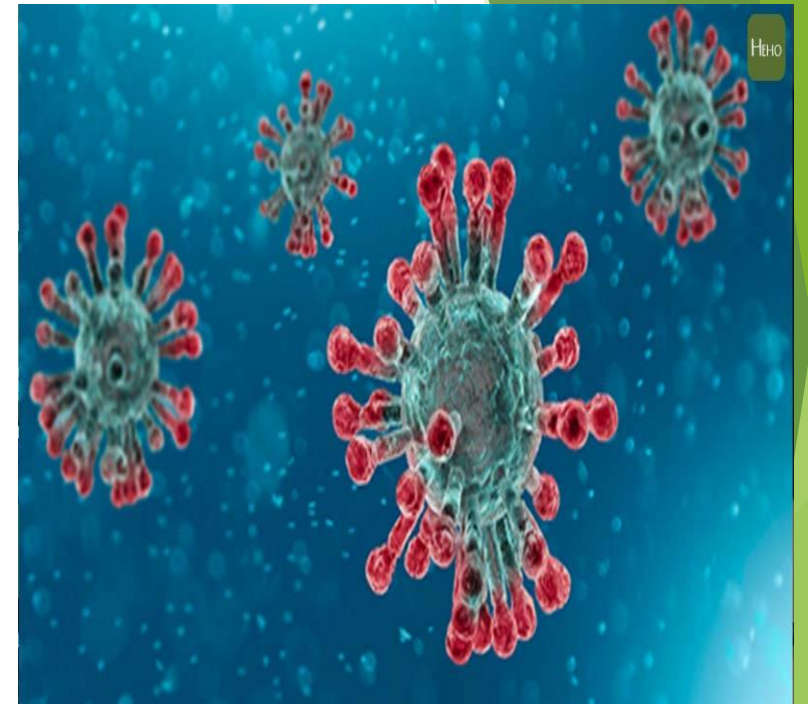
大綱

- 新冠肺炎病毒起因之探索
- 新冠疫情之衝擊力與延續性
- 新冠疫情衝擊下的啟示與省思
- 宇宙、地球與人類的共生大道
- 善用中道才能真正調適與自在

□ 新冠疫情的衝擊與因應對策

■ 新冠肺炎病毒（2019-nCoV）

- 新冠肺炎病毒（2019-nCoV）是屬於冠狀病毒（Coronavirus）中的一種，冠狀病毒屬於RNA病毒
- 電子顯微鏡下呈現圓形，因為外套膜有如皇冠的突起而得名
- 也因為具有這個外套膜，病毒會被酒精（70-80%）、高溫（100℃下15分鐘或56℃下30分鐘）和含氯的清潔用品破壞而喪失感染力



■ 新冠肺炎病毒的成因

- 武漢是最先發現病毒並觸發廣泛疫情的重災區，該市的華南海鮮市場自2019年12月起不斷有人確診，被視為重要的源頭之一
- 病毒可能與附近的武漢病毒研究所有關，大陸政府等官方機構都立即就這則未經證實的假新聞闢謠
- 網上流傳許多「專家」聲稱病毒「可能」或「不排除」是人工製造，但多份權威研究肯定病毒是自然演化，而不是人工製造
- 科學研究認為，病毒與雲南蝙蝠以及被走私到中國的穿山甲的冠狀病毒有相似性，這些動物並非來自武漢，但一些專家認為，在中國境內發生變異的可能性最大

□ 新冠疫情之衝擊力與延續性

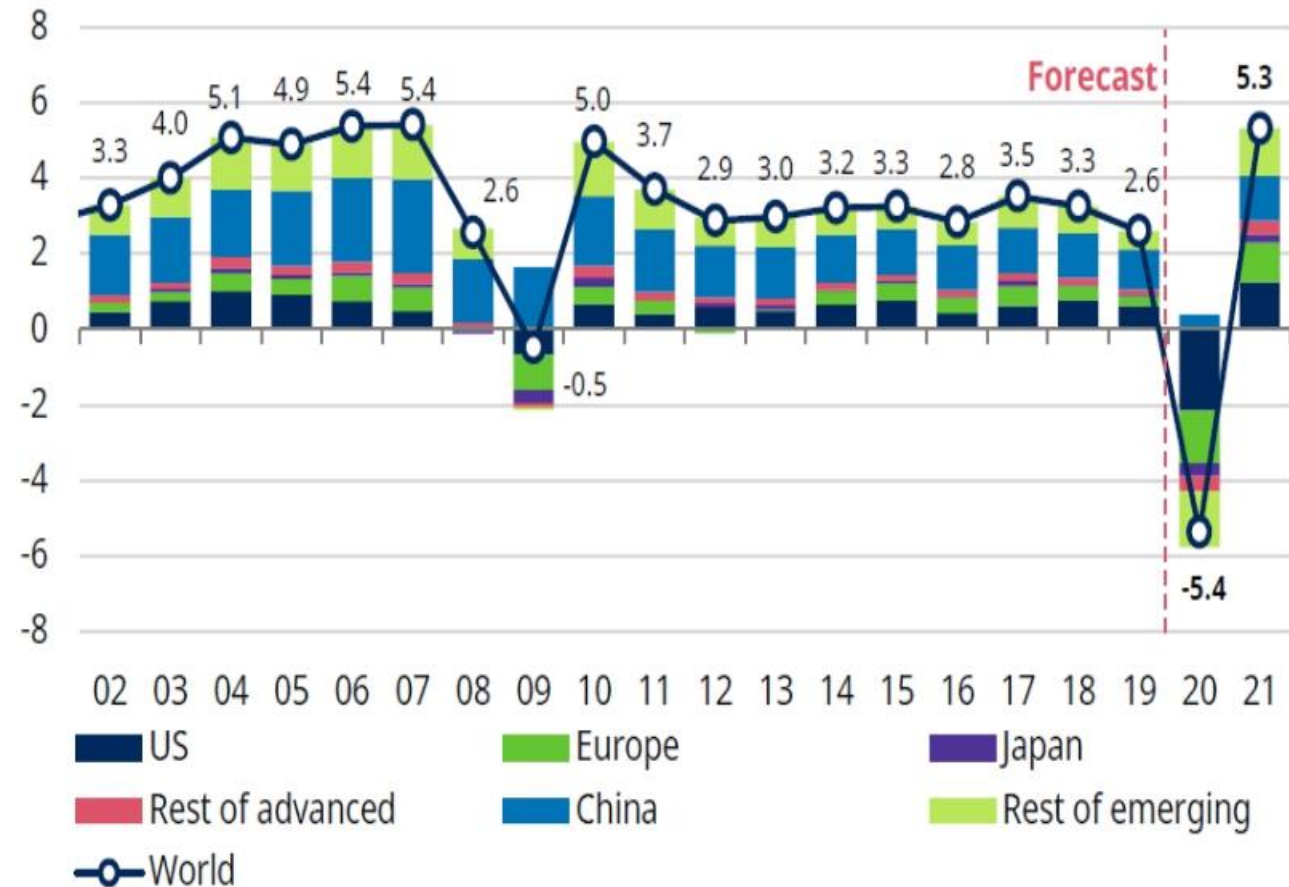
金融海嘯經驗

- 經濟成長：2009年
第3季開始成長
- 股市：美股於2009
年第2季落底

今年預估

- 經濟成長：經濟可能U型復甦，理由：
 1. 二次疫情的隱憂
 2. 保守的消費與投資
 3. 政府援助的持續性
- 股市何時落底？

施羅德投資預估全球經濟2020年負成長，2021年躍升為成長5.3%



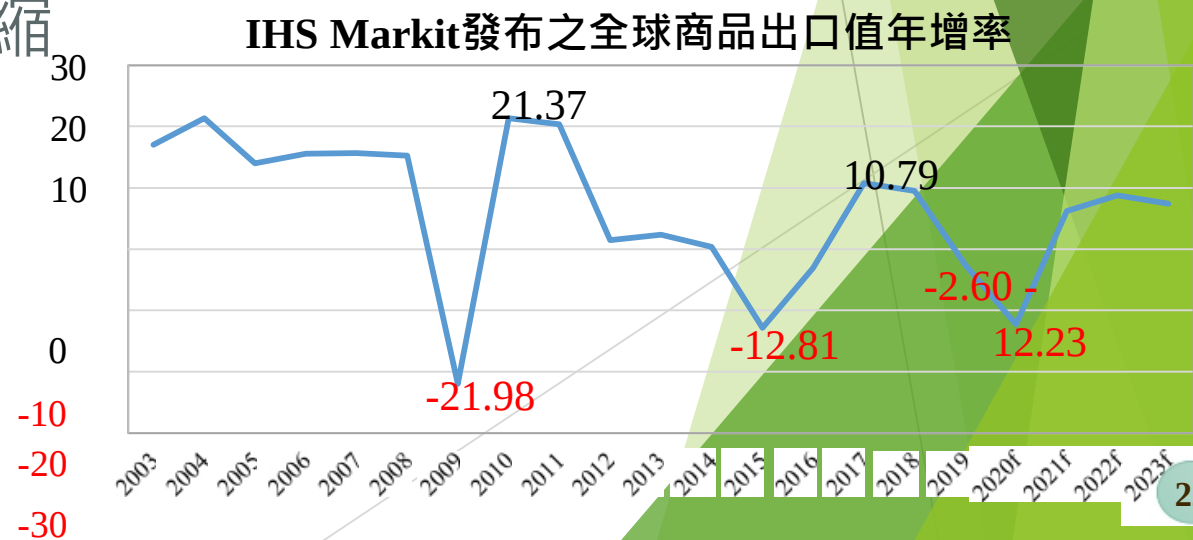
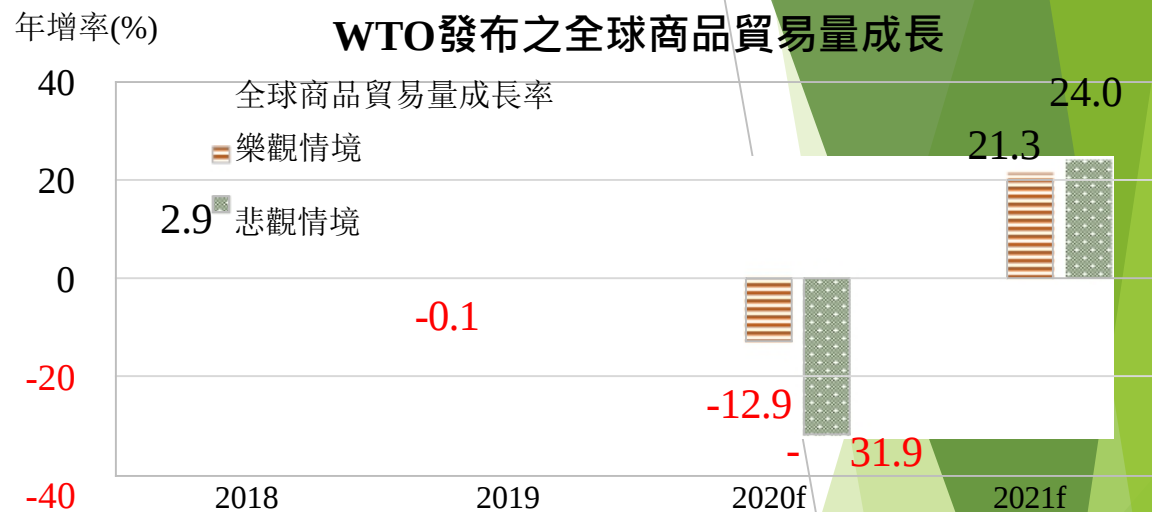
■ 全球貿易活動因疫情而有趨緩

● 主要國家經濟走勢將趨於蕭條

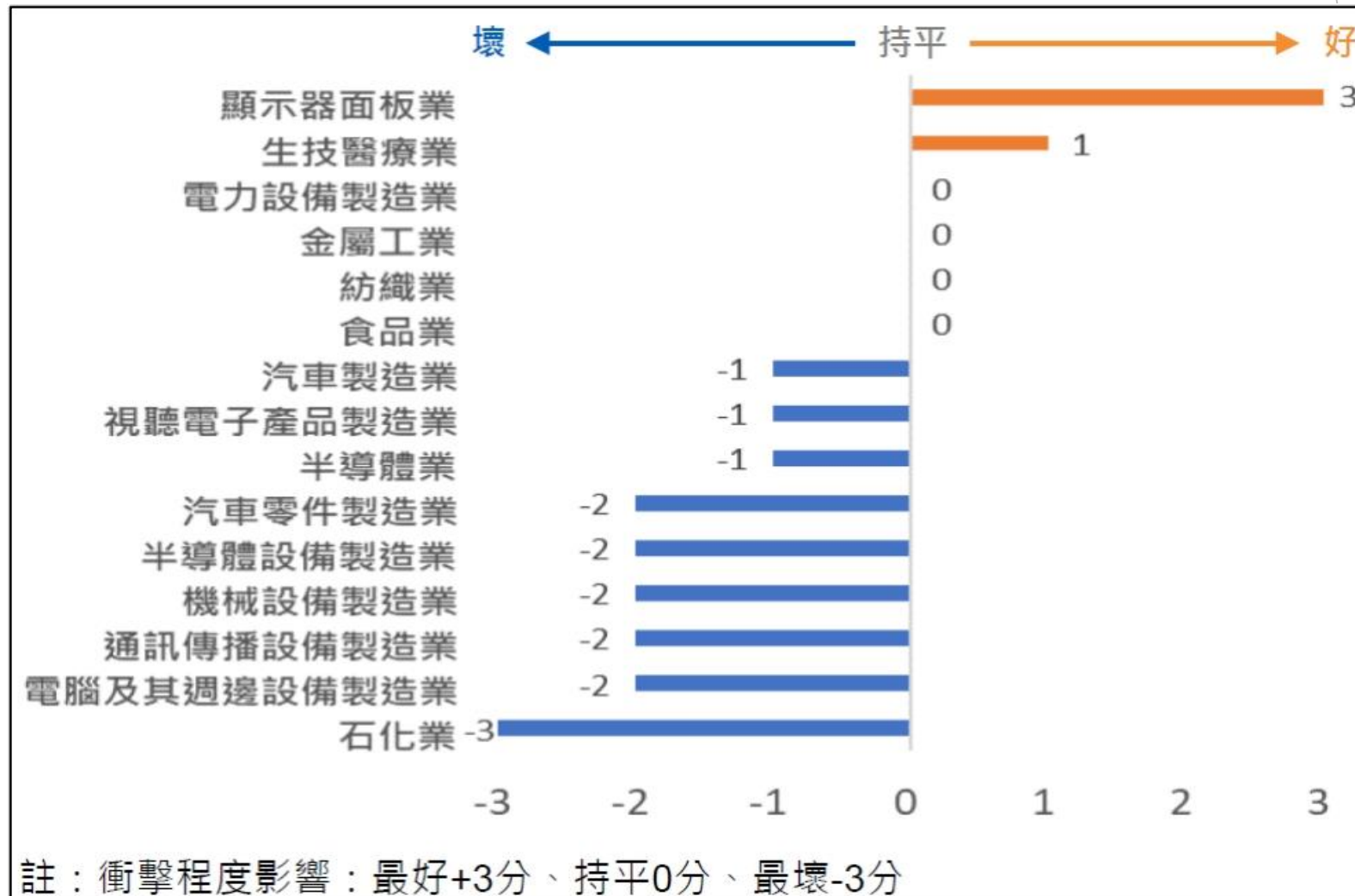
- 美國經濟成長率：-7.30%
- 歐元區經濟成長率：-8.58%
- 日本經濟成長率：-5.54%
- 中國大陸經濟成長率：0.45%
(資料來源：IHS Markit 2020年5月)。

● WTO 預測2020年全球貿易大幅萎縮

- 樂觀情境：全球貿易成長率-12.9%
- 悲觀情境：年增率為-31.9%
- IHS Markit下修2全球商品出口值年增率 -12.23%
(4月為-8.66%)。



■ 疫情對2020年台灣製造業影響評估



資料來源：台灣經濟研究院 2020/2

■ 疫情對2020年台灣服務業影響評估

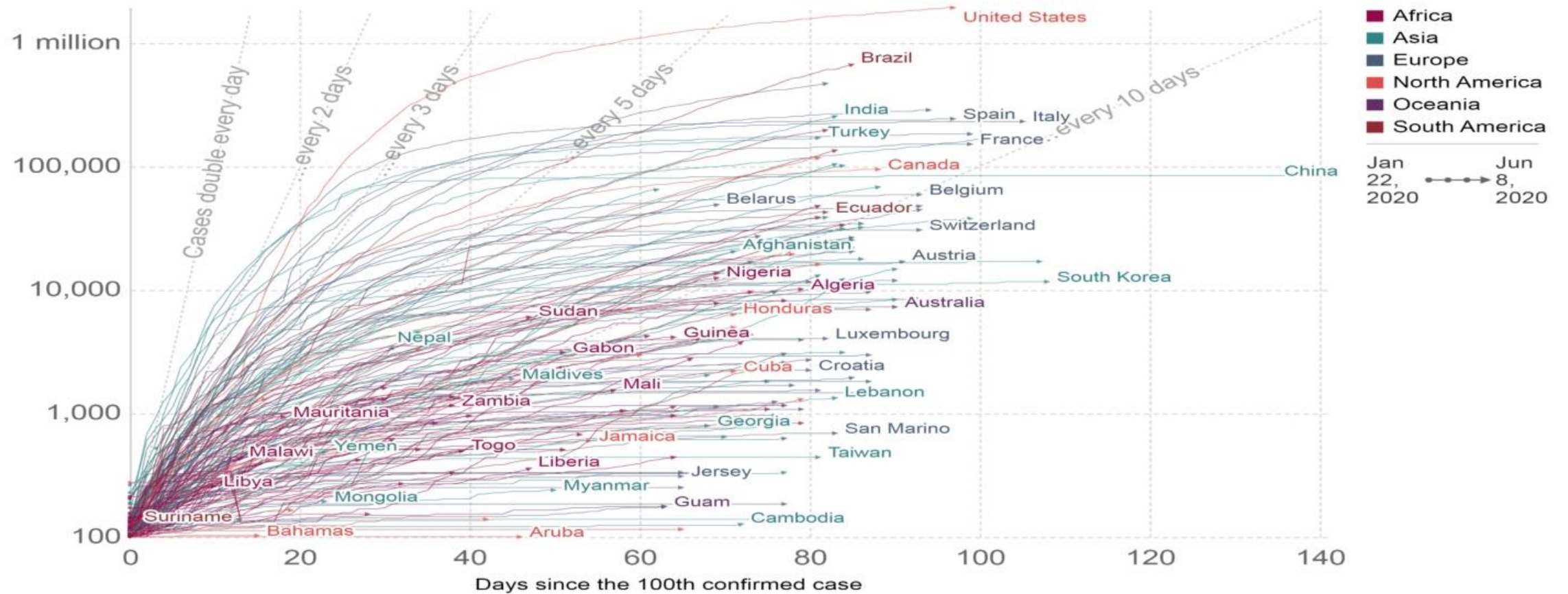


資料來源：台灣經濟研究院 2020/2

■ 全球新冠狀病毒肺炎疫情之確診趨勢圖

Total confirmed COVID-19 cases: how rapidly are they increasing?

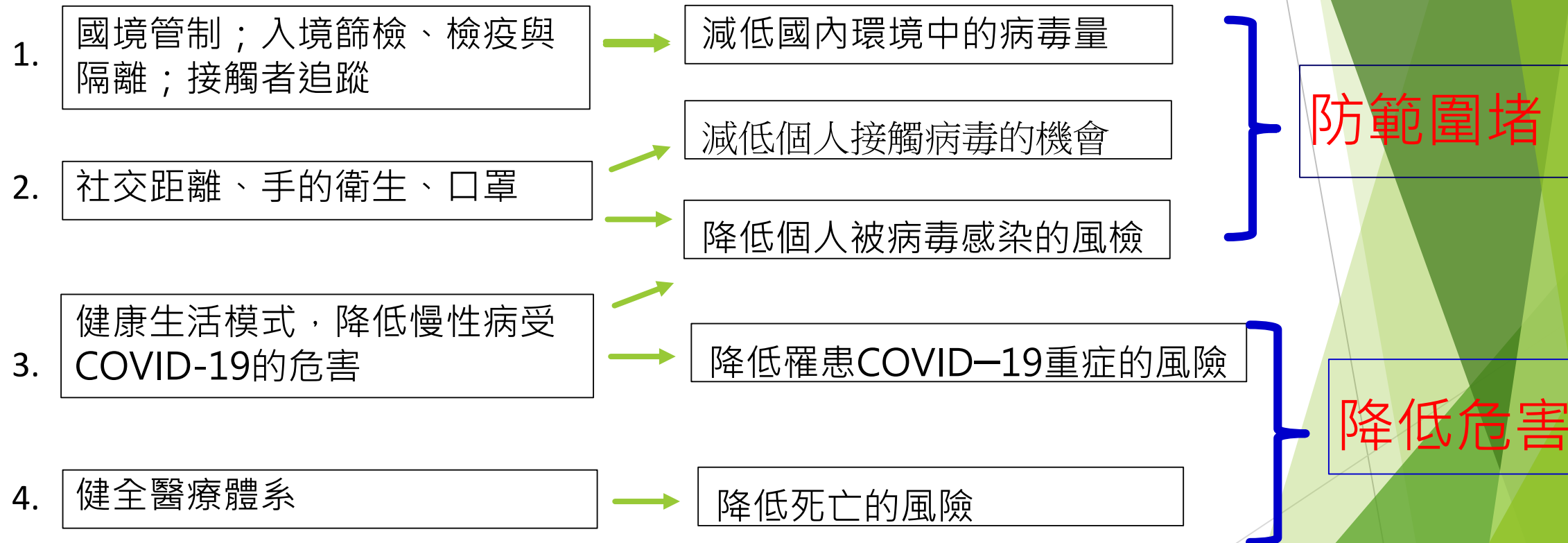
The number of confirmed COVID-19 cases is lower than the number of total cases. The main reason for this is limited testing.

Our World
in Data

Source: European CDC – Situation Update Worldwide – Last updated 8th June, 13:00 (London time)

OurWorldInData.org/coronavirus • CC BY

■ 面對新冠疫情政府所採控管或預防措施



■ 面對疫情及政府措施一般建議因應之道

關注員工身心健康是首要核心

- 嚴加調控員工**差旅行程**
- 善用**視訊**方式代替面對面會議
- 善用**資訊科技**讓工作更流暢



建議

善用政府紓困方案

- 政府提出多項紓困振興方案
- 善用協助**個人及企業**應付難關



- **知悉供應商與顧客近況**
- 辨識控管風險，尋求機會
- **優化及備妥現金流量**
- 善處資金需求與貸款運用



善管現金流量管理與商業創新

- 危機關鍵時刻掌握**有效溝通**
- 確保利益關係人**充分了解**
- 善用公司所採取的**因應措施**



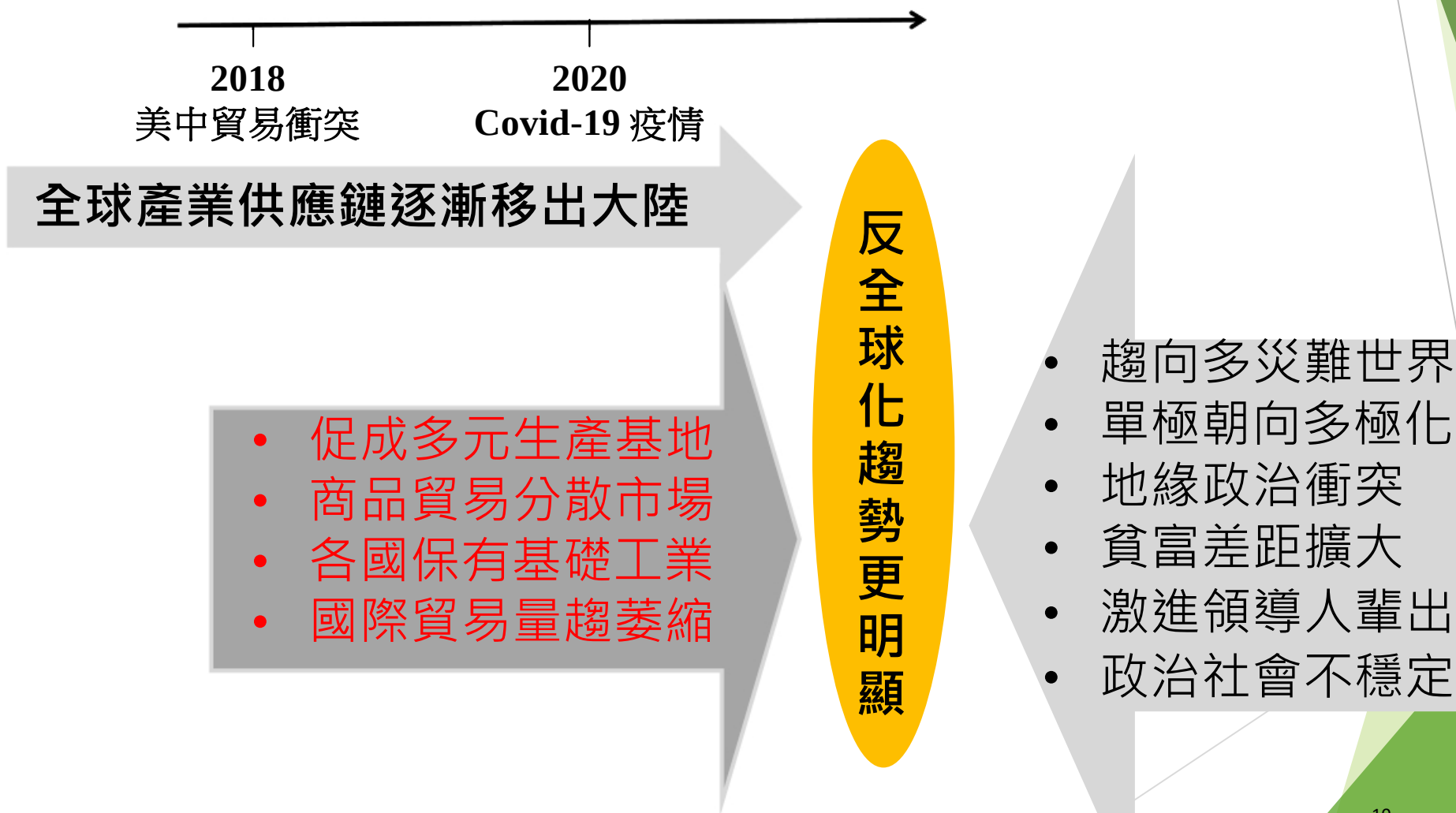
掌握即時有效的溝通

□ 新冠疫情衝擊下的啟示與省思

□ 經濟面的啟示與省思

- 疫情重挫生產供應鏈，各國經濟面臨嚴峻考驗
- 各國都須特別留意金融風險攀升
- 金融市場走勢與經濟基本面背離情況更嚴重
- 資金行情持續左右金融市場
- 歐美服務業停擺，造成大量失業
- 疫情衝擊也有很多新機會逐漸呈現
- 此次疫情衝擊是基本面，預期對經濟衝擊較為嚴重
- 此次疫情應帶給人類不同省思，避免地球不再美好

■ 全球化與反全球化的啟示與省思



■ 環境生態與社會關懷的啟示與省思

- 地球暖化所造成的威脅與日俱增
 - 地球平均溫度升高造成海平面上升
 - 地球暖化南北極蘊藏萬年細菌釋出
 - 地球暖化原因探索必須要追源究本
- 物質欲望提升繼而社會關懷冷漠
 - 資本主義追求物質享受物慾橫流
 - 人與人間人情淡薄倫理道德淪落
 - 人與動物不平等觀致冤冤相報

□ 宇宙、地球與人類的共生大道

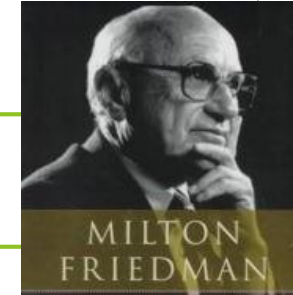
- 西方期藉由企業社會責任追求企業永續發展之道
- 企業社會責任涵蓋範圍廣，主要為G、S、E三項

- 倫理/品德
- 人權
- 員工福利
- 社區照顧與參與
- 供應商管理
- 與利害相關者的關係
- 客戶權益
- 環境
- 績效資訊揭露



■ 企業社會責任之發展緣起

股東優先原則 vs 利害關係人論



從經濟面擴及對社會及環境面關懷



從核心業務與企業社會責任結合



- 西方企業社會責任機制推動
- 與東方仁民愛物思想相融合

■ 國際間也不斷擴大CSR發展層面

- 公司治理
- 拓展通路
- 專注本業經營
- 營業額提高
- 創造股東價值
- 創造就業機會
- 為員工加薪
- 帶動經濟發展
- ...

經濟
繁榮



- 提供優良產品與服務
- 營造健康職場環境
- 保障消費者權益
- 注重勞工安全
- 完善薪酬結構
- 勞資和諧
- 回饋鄉里
- 關懷社會
- 重視人權
- 兩性平等
- ...

社會
公益

企業社
會責任
CSR

- 實行節能減碳
- 推動綠色環保
- 注重生態平衡
- 生物多樣性
- 減少能源消耗
- 推動環保回收
- 碳、水足跡盤查
- 溫室氣體減量
- ...

環保
永續

■ 聯合國2016年發表17項永續發展目標



■ 各國落實企業社會責任趨勢與省思

- 目前各國政府**學習西方**推動企業社會責任及公司治理所採行的措施仍係由外而內，主要包括：
 - 明訂**法規**強制要求
 - 以**最佳實務範例**引導企業行為
 - 加強**資訊揭露**(如編製企業社會責任報告書)
 - 以**市場機制**引導重視CSR，如建立企業社會責任評鑑系統、編製社會責任指數等
 - 逐漸建立**組織系統及專職專人**負責
- 西方主張的企業社會責任著重科學層面其功效仍有限

■ 兼容東方哲理生命共同體方能共生

- 西方主張企業社會責任與永續發展功效仍有限
 - 精神上援用東方文化之仁民愛物、民胞物與理念
 - 西方文化重方法，重科學機制而少實質或不落實
 - 東方文化重心法，較能求真落實但缺乏完備機制
- 有效融合東西方合乎中道才能有效解決問題
 - 東方文化以儒釋道的中華文化為核心
 - 中華文化在領導文化面著重內聖外王
 - 中華文化涵蓋宇宙、地球與生命流轉
- 中華文化如同宇宙大綱，其主軸綱領在**中道**

□善用中道才能真正調適與自在

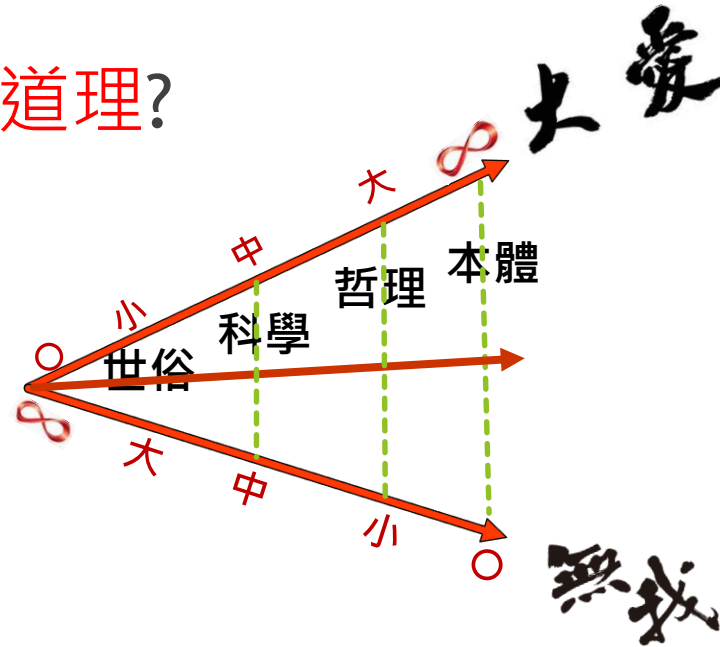
- 要了解中道，先要了解何謂道？
- 道無所不包；簡言之，即思維言行
- 道是宇宙間不變的因果法則
- 一切現象與生命流轉都是道？
- 世間不變法則是因果法則



■ 道之妙解與體會

- 道之大小乃我與愛之覺知與運用程度而定
- 中道是中華道統?可一以貫之?
- 中道因覺知程度不同可有不同層面?
- 中道是宇宙間最棒的道理?

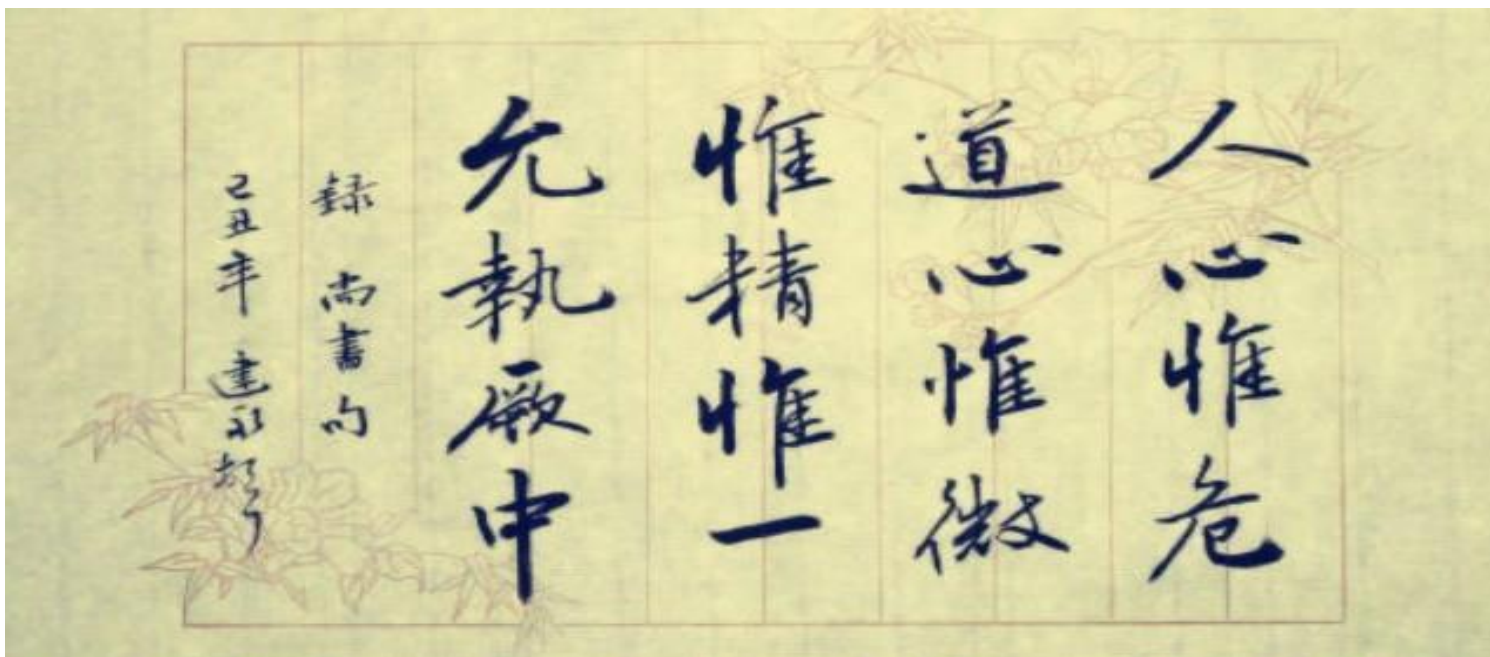
$$\text{道} = \frac{\text{愛}}{\text{我}}$$



- 道如何成就宇宙與生命流轉?

■ 中道廣義而言即中華道統

～五千年綿源流長、博大精深



「允執厥中」四個字是堯傳給舜的心法；舜又將它傳給禹衍伸為：「人心惟危，道心惟微，惟精惟一，允執厥中」十六個字。

■ 允執厥中與中道及中華文化之關係？

■ 中道的思維、思想與實相

- 可從各種層面剖析與理解
 - 世俗名想法，約定俗成，常有紛爭？
 - 科學可思維，可統一規範、建立機制？
 - 哲理改思想，較有爭論，尊重包容？
 - 本體入自性，無我大愛，應無爭議？
- 進入科學思維成就自我
- 導入哲理思想改變自我
- 契入本體自性超凡入聖
- 中道思想與中道實相了解及接受嗎？

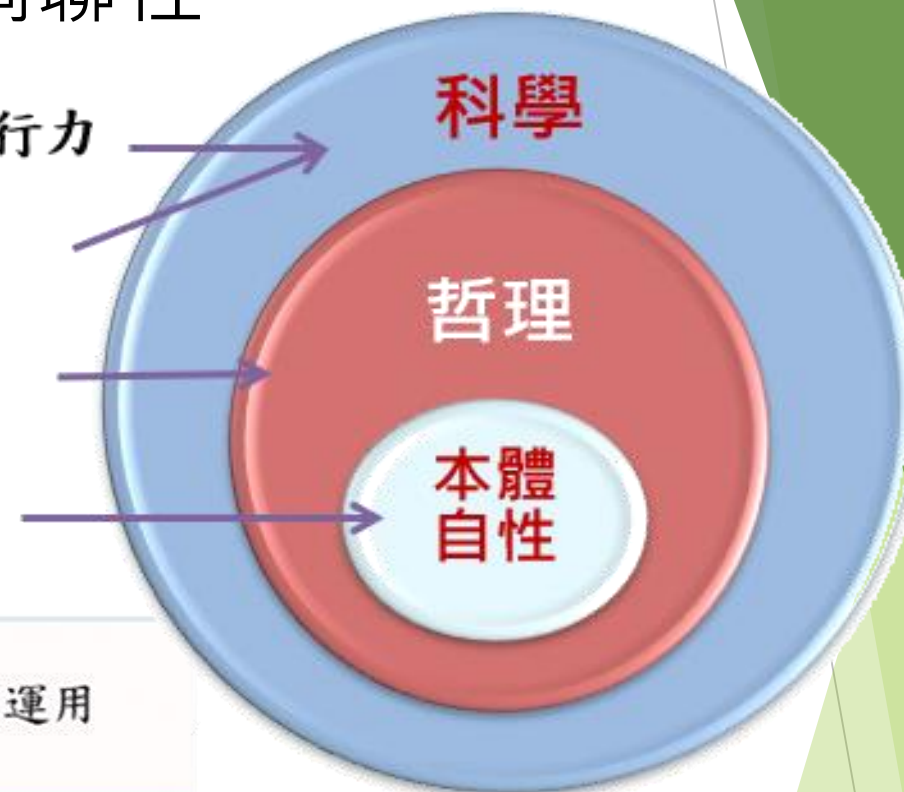
■ 中道領導文化體系及關聯性

一、轉型領導 強化領導力與執行力

二、科學層面 追求互利共贏

三、哲理思想 追求圓融祥和

四、本體自性 追求究竟圓滿



■三位一體才是圓滿中道

- 三個層面一般都分開來探索與研究
- 三個層面都各有廣大空間與時間
- 大道至簡，一切唯心造
- 主要在認知與覺知程度下功夫
- 善用科學、哲理，方法兼顧心法
- 三位一體才能圓融祥和、究竟圓滿
- 三位一體、覺知力行可謂圓滿中道



覺知

■ 中道思想的佛學與醫道

- 佛法與醫道皆出於慈悲
- 治標與治本，真空妙有
- 對症下藥要知病因病源
- 真病來自貪嗔癡與妄想執著
- 真醫醫假病、真病沒藥醫
- 身以藥醫、心以法醫
- 業障病需靠懺悔與消災
- 八萬四千法門對八萬四千煩惱
- 醫生、醫師、醫王與無上醫王

因果法則
絕不改變

三苦八苦
苦集滅道
修羅漢道

六度—佈施、持
戒、忍辱、精進、
禪定、般若
行菩薩道

離苦得樂
了生脫死
成賢成聖

過去因現在果
現在因未來果

接受與檢討
自己是
最好的選擇

醫道與五明—
內、外、工巧、
因、醫方等明

無量光
無量壽

■ 中道是方法與心法之最佳融合

WEST

西方方法強調科學與機制，
所推動之企業倫理及社會
責任，係藉由外在機制導
正內心，常形式重於實質

EAST

東方心法著重宇宙本體探
索與智慧開啟，較能究本，
但如未建立科學之良善機
制，難落實及一致執行

↓

中道文化能兼顧東方心法與西方方法，較能內
外一如、表裡一致、身體力行、心行不二。

↓

CSR與CG回歸中道，才能形塑優質文化；
新冠肺炎疫情要平息、地球與人類問題要解
決，中道才是永續經營與良善發展康莊大道

■ 我們共同的願景與使命

- 願景: 共同打造中道
典範與理想未來
- 使命: 為人類創價值
讓地球更美好

圓滿祝福

三界唯心識所現
生住異滅世間顯
有無皆空能悟道
幸福人生成聖賢

感謝聆聽
敬請指教 ~

