

各位教授與職員工生:鈞鑒!

後學池文海為此次國立臺北商業大學第十九任校長遴選 4 號參選人，上週五有幸參與貴校承曦樓 10 樓國際會議廳治校理念說明會，向全校教職員工及學生進行治校理念說明，雖然學校網站有提供諸位候選人的資料表與治校理念簡報檔，希冀進一步詳細說明治校理念，殷盼能得到您的理解與支持，並且請鑒於國立臺北商業大學邁向國際頂尖大學之共識，讓文海有機會奉獻畢生的經驗與實踐對臺灣高等教育之理想。

學術自由與教學自主為文海所秉持之大學治校理念。國立大學校長應以自身之學術成就做為全校師生典範，足以引領全校師生持續研究，進而以國際知名學術期刊發表論文為進程，與時俱進建立學校在國內外的學術聲望，贏得學界敬重與社會肯定。學術風氣需由具研究能力的教授帶領；臺灣的高等教育必須與國際接軌，才能不斷的精進。文海在大學任教期間曾兼任學術主管與學務長，均以服務同仁的態度勇於任事，並且堅守崇法務實與保持公正、公開、公義之行事準則。秉持知識份子良知為文海在國內大學任教 30 年的理念，兢兢業業專注於學術研究，業已發表 117 篇學術期刊論文之研究成果，直至今日仍持續進行研究，近日已投稿 6 篇學術期刊論文至頂尖 SSCI Journals，同時另已完成 6 篇學術期刊論文的數據分析，正撰寫論文擬投至頂尖 SSCI Journals。

文海如有幸擔任國立臺北商業大學校長，必持之以恆推動下述理念：

- 一、首先藉由建立企業長期捐贈平台向企業集團募款、尋求國內績效良好的企業冠名認養學校、舉辦企業集團高階主管圓桌會議、開辦企業中高階人力培訓計劃、開拓國內外在职教育與推廣教育等，以增加校務基金規模。
- 二、廣設在职專班，提供教授與企業的互動與合作機會，並提高合理之授課鐘點費用，以增加教授的收入。
- 三、禮聘頂尖國際學者擔任研究智庫，帶領校內教授籌組各研究小組，定期視訊討論研究議題與論文撰寫技巧，鼓勵各組教授持續進行研究，發表論文至國際知名學術期刊，並且提供豐厚之研究獎勵金，以俾於提升國立臺北商業大學在全球大學的排名進入前 1000 名。
- 四、源由英國泰晤士報高等教育特刊(Times Higher Education: THE)對全球大學評比的指標，主要包括教學(Teaching)30%、研究(Research)30%、論文引用(Citation)30%、產學收入(Industry Income)2.5%、國際視野(International Outlook)7.5%，其中尤其重視教學、研究、論文引用，合計占 90%之分數，因此，未來國立臺北商業大學除了重視教學，更須將資源投入於研究，必能提升國立臺北商業大學在全球大學的排名與學術聲望。

- 五、積極爭取高教深耕計畫經費及推動教學精實，同時修訂教師學術獎補助法，提供高額獎金鼓勵諸位教授結合國際學者，發表優質國際學術期刊論文。國立臺北商業大學教授同仁需持續致力於充實研究實力，並與國際頂尖學者合作，以期逐步提升國立臺北商業大學教授的研究能量。
- 六、戮力連結社會資源，強化學校與企業的互動網絡，同時提供學生暑期實習機會，加強學生就業的技巧與能力，包括開辦第二專長的課程、增加報考公職學生之錄取率、加強專業課程的輔導課程，尤重積極推動桃園平鎮校區創新經營學院四個系所、數位設計研究中心與桃竹地區產業的連結與互動，加強產學合作與布局，增加與企業合作的廣度與深度，以建立與各企業的長期合作關係以增加產學收入。
- 七、提升全校師生國際視野，將投入相當時間、心力、人力、與資源，全力推動 AACSB 認證，並且完成 AACSB 認證，儘早取得與國際知名大學合作的基本條件。
- 八、積極推動與國際一流大學建立緊密合作關係，增加國際學術交流與合作，並與國外大學進行多層次交流/校園國際化，同時提供獎助學金給學生與教師至國外進行交換與研究進修，強化師生國際化視野與研究能量。
- 九、爭取國內與國際碩博士班設置，提升學校研究之充沛能量，且增加研究生比例，並提供豐厚獎學金吸引優秀國內外研究生就讀。逐步將校園國際化，同時在校內設置全英學程，便利國內外學生就讀，以提升國立臺北商業大學師生的國際視野。
- 十、充分授權給各學術與行政主管，尊重各主管的意見與決定，積極爭取校內教職員工生的權益。秉持公平、公正、公開之原則處理校務，一視同仁之相處共事方式，廣納意見且悉心就教於各方意見，凝聚校內同仁之向心力，建立學校和諧的共融文化。

文海若有幸擔任國立臺北商業大學校長，在未來 4 年任期工作重點，將竭力於更新學校軟硬體設備、建置現代化教學與研究大樓，營造國立臺北商業大學煥然一新之樣貌，提供全校教職員工生更優質之校園環境。藉此電子郵件讓您瞭解，殷望您能撥冗閱讀此信，再次向您致謝。

敬祝 教安

後學池文海 敬上

中華民國 110 年 12 月 5 日晨 9:00

PS:隨信附上國立臺北商業大學第十九任校長候選人資料表、參選報告 PPT 檔、

與 CV 敬請指教